

Vitor A. C. Santos, ACI Arb

QUALIFICAÇÕES

Ampla vivência profissional na gestão de contratos, envolvendo:

- Elaboração, análise, negociação e administração de contratos
- Controle de documentação
- Preparação de propostas/licitações
- Avaliação de riscos
- *"Coaching e Mentoring"*
- Conformidade empresarial
- Controle de custos e cronogramas
- Negociação com fornecedores
- Gestão de fornecedores
- Gestão dos acionistas
- Resolução de disputas
- Mediação e arbitragem

Capacidade comprovada em gestão e negociação de contratos de alto nível e valores.

Atuação no exterior nos últimos 25 anos.

Idioma inglês fluente, com conhecimentos em nível intermediário no espanhol.

Bons conhecimentos no uso de recursos em informática, como Windows, MS Office (destaque para manipulação de planilhas Excel) e Internet.

Familiaridade com os aplicativos AutoCAD e Primavera P6, além dos sistemas de gerenciamento de contratos Primavera Contract Management (Expedition) e Aconex.

FORMAÇÃO ESCOLAR / ACADÊMICA

Graduação em Engenharia Civil, União das Escolas Superiores do Pará
(concluído em 1990)

Mestrado em Gerenciamento da Construção, Florida International University
(concluído em 2007)

Pós-graduação em Leis Internacional da Construção, University of the West of England
(concluído em 2017)

HISTÓRICO PROFISSIONAL

CONSULTOR INDEPENDENTE

Desde 05/2016 até o momento

- Assessoria, consultoria e treinamento para empresas nacionais/internacionais
- Administração e negociação de contratos relacionados à construção
- Intermediação/negociação/resolução de conflitos, disputas e pleitos
- Gerenciamento de projetos de infra-estrutura de altos valores, envolvendo:
 - liderança através de cada função
 - gerenciamento das partes interessadas
 - desenvolvimento do relacionamento e gestão de fornecedores

ODEBRECHT

06/2013 a 05/2016

Função exercida: Gerente de administração contratual

Atuação: Angola

- Liderança diante dos departamentos de administração contratual
- Controle de documentação para projetos de construção de alto nível
- Negociação de cláusulas contratuais em projeto de infra-estrutura de refinaria de petróleo, com valor de \$938m
- Apoio na administração contratual, abrangendo todos os contratos de infra-estrutura do projeto SONAREF (Lower Heavy Haul Road, Marine Facilities and Terracing)
- Criação dos ambientes de trabalho coeso
- Capitalização das habilidades das equipes, adaptando-as a partir de diversas culturas e comportamentos
- Desenvolvimento do fluxo eficiente e eficaz de comunicação, com mais de 18 nacionalidades e culturas diferentes
- Formação de equipes produtivas através da transferência eficiente de conhecimento
- Idealização e implementação das estratégias de treinamento corporativo in-sítio
- Aplicação das habilidades de "coaching e mentoring" para a capacitação de colaboradores

ODEBRECHT

12/2010 a 06/2013

Função exercida: Gerente de administração contratual

Atuação: Guiné (Conacri)

- Administração contratual precisa e meticulosa em dois projetos proeminentes de construção
- Gestão de pessoas e processos para o levantamento de quantidade, controle de custos e gerenciamento de mudanças
- Participação nas negociações que resultou na recuperação de US\$ 100m adicionais do valor estimado dos pleitos, após o término antecipado dos projetos na Guiné
- Preparação da documentação abrangente e negociação astuta através de uma estratégia assertiva e bem equilibrada, alcançando valores de US\$ 170m e US\$ 69m

ODEBRECHT

11/2005 a 12/2010

Função exercida: Gerente comercial

Atuação: Região do Golfo/África

- Fornecimento de serviços de suprimentos e contratações
- Aprimoramento dos processos de RFPs (Requests for Proposals)
- Negociação dos termos contratuais, garantindo um melhor custo-benefício
- Administração de contratos em projetos com valores de até US \$970m na Líbia, Emirados Árabes Unidos, Djibouti, Arábia Saudita e Moçambique
- Implementação de controles contratuais mais rigorosos
- Recuperação de atrasos em projeto de US \$845m da Mina de Carvão de Moatize, em Moçambique
- Re-negociação das condições contratuais para a recuperação da entrega de equipamentos e serviços, de acordo com o cronograma acordado (programa anterior com atrasos de fornecimento e métodos de aquisição desorganizados)

- Construção da confiança entre os acionistas e clientes
- Aprimoramento do processo de aprovação das contratações, através de melhorias na comunicação
- Gestão do desenvolvimento de negócios bem sucedido
- Negociação do contrato preliminar para o projeto da maior estação de bombeamento de esgoto do mundo, em Abu Dhabi, avaliado em US\$ 360m
- Destaque de sucesso nos dois anos do desenvolvimento de negócios no Golfo
- Criação relações e parcerias distintas com fornecedores e subcontratados
- Implementação de métodos eficazes para negociações e processos de preparação de propostas/licitações
- Criação de uma base sólida para contratação do novo Aeroporto Internacional de Trípoli, na Líbia, avaliado em €\$ 970m
- Seis (6) meses de negociação e preparação da documentação contratual, antes do início da construção, a qual teve que ser abandonada devido ao conflito militar.
- Conquista de uma extensão compensável de tempo e verbas adicionais para alterações/atrasos na construção da nova pista pouso de US\$ 285m do Aeroporto de Abu Dhabi
- Liderança da equipe de administração contratual que preparou a documentação definitiva, permitindo a negociação de termos excelentes para o término do projeto

ODEBRECHT

12/1999 a 11/2005

Função exercida: Gerente de projeto

Atuação: Miami

- Elaboração e administração de contratos
- Controle de projetos de fornecedores e subcontratados, incluindo a seleção e gerenciamento
- Preparação e gerenciamento de RFIs (Requests for Information) e RFPs (Requests for Proposals)
- Supervisão dos programas de construção com várias especialidades
- Otimização no desempenho de fornecedores e subcontratados
- Liderança na construção das fachadas exteriores, assim como o acabamento das paredes internas, no valor de US\$ 80m dentro do projeto de US\$ 658m do novo Terminal Sul do Aeroporto de Miami
- Supervisão do processo de licitação, aprovação de fornecedores e alterações de projeto
- Participação na re-organização da entrega das unidades para gerir mudanças de projetos
- Contribuinte-chave no desenvolvimento do Hotel Ritz-Carlton em Key Biscayne de US\$ 58.6m
- Negociação de custos adicionais para um número substancial de pedidos repetitivos de alteração de projeto

ODEBRECHT

10/1997 a 12/1999

Função exercida: Engenheiro

Atuação: Sauípe/Orlando

- Participação em projetos de infra-estruturas
- controle de qualidade Na preparação de pacotes de engenharia para a contratação de subcontratados, bem como acordos comerciais e as propostas de alterações de projeto
- Análise da documentação/técnica contratual
- Componente-chave da equipe de gerenciamento do projeto de expansão do terminal do Aeroporto de Orlando, avaliado em US \$10.7m
- Colaboração na redução de custos em US\$ 210mil
- Renegociação dos termos com fornecedores para antecipar a data de conclusão do projeto em 7 dias, evitando desta forma US \$30mil de multa por dia por atraso (nota: Assumi um programa problemático, com um mandato para reduzir custos e minimizar as penalidades)
- Instrumental na entrega de Complexo Turístico Costa do Sauípe, avaliado em US \$258m
- Participação na construção do complexo de cinco hotéis e seis pensões
- Contribuição na solução dos atrasos por meio da organização de equipes de produção e otimização do layout da fábrica de paredes pré-moldadas

ODEBRECHT

Função exercida: Engenheiro assistente

05/1996 a 10/1997

Atuação: Miami

- Controle da documentação técnica dos projetos
- Suporte para as equipes de projeto e subcontratados
- Identificação das discrepâncias através de análise eficiente da documentação do projeto
- Contribuição na apresentação e solicitação de informações (RFIs, Request for Information) para o projeto da Terceira Fase da Extensão do Terminal Norte do Aeroporto Internacional de Miami avaliado em US\$ 54m

CALIFORNIA STEEL INDUSTRIES

Função exercida: Engenheiro

08/1991 a 01/1996

Atuação: Fontana, CA/EUA

- Contratado por um fabricante renomado de aço, na preparação de documentos precisos (desenhos e especificações) de engenharia; e contratos relacionados à construção de equipamentos, fundações, estruturas e instalações de apoio.

PRÊMIOS

Contemplado com uma bolsa nacional em 1989:

- Participação no programa de intercâmbio internacional de engenharia pela IAESTE – *International Association for the Exchange of Students for Technical Experience*.
- Atuação como estagiário, no acompanhamento de processos na construção, *Junta Del Puerto De Tarragona*, Espanha, 1989

ASSOCIAÇÕES PROFISSIONAIS

ACI Arb: Membro Associado do *Chartered Institute of Arbitrators*.APC MRICS: Candidato ao *Assessment of Professional Competence of Royal Institution of Chartered Surveyors*.ICC: Membro da Câmara Internacional do Comércio (*International Chamber of Commerce*).

ANGC: Membro da Associação Nacional de Gestão de Contratos.

CURSOS / FORMAÇÃO COMPLEMENTAR

Certificado do Programa de Engenharia de Gestão para a Construção
University of California, Los Angeles, 1994Certificado em Gerenciamento Total da Qualidade
University of California Extension, Riverside, 1994Introdução ao modelo de contrato FIDIC
Cornerstone Seminars (2006)Certificado em Mediação e Arbitragem
FGV, Fundação Getúlio Vargas (2017)

(abril/2017)